



Propuesta de Plan estratégico para la eliminación de la tuberculosis en el nivel local



Ferrán Torres R, Vitón Cruz Yimia, Pérez Pérez C, Ramos Jiménez Belkis, González Ochoa E

Introducción

La eliminación de la tuberculosis como problema de salud pública requiere un cambio de paradigma. Esto solo puede ser logrado en el nivel local de salud. El quinto componente del modelo de eliminación local es la elaboración del Plan estratégico municipal. El objetivo de esta comunicación es describir las acciones prioritarias para la elaboración del plan estratégico municipal con rectoría gubernamental y enfoque multisectorial.

Métodos

Estudio descriptivo sobre las etapas, los ítems y componentes para la confección del Plan estratégico local por la matriz de marco lógico.

Desarrollo

Descripción de las bases o etapas del PEM

Fase 1. -Planificación y preparación: - Establecimiento del equipo municipal organizativo. - Desarrollo de la hoja de ruta de costos. - Confirmación y movilización de recursos.

Fase 2.- Conducir el análisis situacional (revisión epidemiológica de la determinación social de la TB. -Revisión del Programa de TB. -Consolidación de datos y evidencias. -Síntesis para los directivos.

Fase 3.-Formulación de metas, objetivos y actividades de intervención. - Identificación de intervenciones prioritarias. -Determinación de metas epidemiológicas -Formulación de actividades y sub actividades. - Planeamiento de contingencias.

Fase 4.- Desarrollo de medidas y métodos de monitoreo, evaluación y revisión. (Guías normalizadas de monitoreo, evaluación y revisión)

Fase 5. -Costeo (contextual)

Fase 6. -Aprobación, consenso, diseminación y abogacía.

El marco lógico es un modelo de los resultados esperados del plan de acción de un proyecto o programa, que expresan las relaciones causales de sus nuevos componentes

Resultados

Plan de acción según modelo de Marco Lógico

Componentes	Objetivos	Resultado s/ Indicadore s	Fuentes de verificació n	Supuestos/ Hipótesis
Visión				
Misión				
Fines /Objetivos generales				
Propósitos/ Objetivos específicos				
Componentes / Actividades				
Subactividade s				

Visión: meta final hacia donde queremos llegar en el futuro

Misión: el camino a través del cual se hará realidad la visión

Objetivos: Factor clave a gestionar. Debe ser medible y no confundido con una causa o consecuencia.

Indicadores: Medida cuantitativa que soporta la evolución o cumplimiento del objetivo.

Fuentes de verificación: Etapa de control de las implementaciones realizadas, alineadas siempre al objetivo.

Supuestos: Se trata de la situación ideal a alcanzar, luego de la implementación, que traducirá la correcta ejecución del proyecto.

De manera vertical se establecerán los siguientes componentes que van desde la etapa macro hasta la etapa micro:

Fines: Objetivo general. Resultado global que se espera obtener durante la implementación del proyecto.

Propósitos: Objetivos específicos, generados a partir del propósito general, para garantiza su correcta ejecución e implementación.

Componentes: Actividades principales a desarrollar para alcanzar los propósitos. Intervenciones puntuales y específicas a realizar con el fin de cumplir cada propósito de manera coherente.

Subactividades: Tareas específicas a realizar. Se tienen en cuenta la asignación de recursos económicos, de personal, tecnológicos etc.

La interpretación lógica consiste en:

- Si se cumplen las actividades y Subactividades (procesos y sub procesos), se cumplen los objetivos específicos y el objetivo general (si es que este último fue declarado así)
- Si se cumplen los objetivos, se alcanza a dar cumplimiento a la misión
- Si se cumple la misión (o misiones), se llega a obtener la visión (resultado magno)

Conclusiones

La eliminación de la tuberculosis como problema de Salud Pública, necesita que cada municipio elabore su Plan estratégico con rectoría gubernamental y enfoque multisectorial, como cambio de paradigma indispensable.

Referencias Bibliográficas

1. González Ochoa E, González Díaz A, Ferrán Torres R M. Propuesta de modelo de eliminación local de la TB. Boletín Epidemiológico Semanal IPK 2023; 33(16):122-26. <https://files.sld.cu/ipk/files/2023/05/Bol16w23.pdf>
2. World Health Organization. Toolkit to develop a National Strategic Plan for TB prevention, care and control.3. Methodology on how to develop national strategy plan. Geneva. 2015.Switzerland. WHO/HTM/TB/2015.08.
3. Guidance for national strategic planning for tuberculosis. Geneva: World Health Organization; 2022. Licence: CC BY-NC-SA 3.0 IGO.
4. González Ochoa E, González Díaz A, Ferrán Torres R. Guía resumen para elaborar el Plan Estratégico Local. Para la prevención, atención y control de la tuberculosis hacia su eliminación. Boletín epidemiológico semanal IPK, 2023,33(41):324-25. Disponible en: <https://files.sld.cu/ipk/files/2023/10/Bol41w-23.pdf>
5. González Ochoa E, et al. Propuesta de anteproyecto: Plan de eliminación de la tuberculosis en la República de Cuba, 2014 . En González Ochoa ER, Armas Pérez LA. Tuberculosis en Cuba. Asegurando la sostenibilidad del control hacia su eliminación, 1963-2019. Editorial Lazo Adentro. La Habana. 2021, pp 376-400.